

# רוקדות על תקרת הזכוכית

לא מעט בנקים גדולים בהודו מנוהלים על ידי נשים שמצליחות להתגבר על חומות השמרנות ולנהל קריירה תובענית בלי שהילדים יגדלו על אוכל קפוא

## מאת עו"ד ענת ברנשטיין-ריין

**מ**גזין "פורצ'ן" פרסם לאחרונה את רשימת הנשים המשפיעות בעולם העסקים ההודי. בראש הרשימה צועדת צ'אנדה קוצ'אר, 49, מנכ"לית הבנק הפרטי הגדול בהודו, ICICI. אחריה נמצאת יריבתה המושבעת, מנכ"לית Axis, שיקהה שארמה. היריבות בין השתיים החלה לפני שנים כששתיהן היו בכירות ב-ICICI והתמודדו על ראשות הקבוצה. קוצ'אר זכתה ושארמה שניהלה את חברת ביטוח החיים של הבנק, עזבה ככעס ופנתה לבנק המתחרה. קוצ'אר הצליחה כמעט להכפיל את הרווח של הבנק בתוך זמן קצר. האימפריה שהיא עומדת בראשה חולשת על 2,500 סניפים עם נכסים בשווי של 91 מיליארד דולר. קבוצת ICICI היא בית גידול לבנקאיות. ברשימה של "פורצ'ן" נמצאות עוד כמה בוגרות הבנק כמו קאלפנה מופאריה, כיום מנכ"לית הסניף ההודי של ג'יי פי מורגן, ומנהלת הקרנות רנוקה רמנאט. לבנק יש מוניטין של גוף המקדם נשים, ואחוז הנשים המבקשות לעבוד בו גבוה משמעותית מאשר בבנקים אחרים. אבל ICICI אינו לבד, גם בראשם של בנקים נוספים בהודו עומדות נשים - HSBC, HDFC, Bank of America, UBS. בנקאית אחרת, שאינה נמצאת ברשימה, אך סיפורת מהווה השראה היא מירה סניאל (50) אשר ניהלה את בנק ABN Amro. לפני שלוש שנים, לאחר מתקפת הטרור של מומבאי, החליטה סניאל לפנות את הכיסא הנוח בהנהלת הבנק ולנצל את הפופולריות שלה כדי לעמוד בראש המפלגה הליברלית החדשה של דרום מומבאי. בבחירות לפרלמנט היא נכשלה, אך סניאל החליטה להקדיש את זמנה להעצמת נשים בעסקים. הבנקים הם יוצאי הדופן בנוף ההודי. על פי חברת קטליסט הסוקרת את מעמד האישה ברחבי העולם, אחוז הנשים בדיקטטוריונים בהודו הוא 5.3% בלבד (לעומת 15% בישראל). כלומר, הודו



הפטריארכלית עדיין מתחזקת את תקרת הזכוכית, ולכן הצלחתן של הבנקאיות מרשימה במיוחד. הבנקאיות ברשימה הן נשים שצמחו בזכות עצמן. מרביתן עברו דרך אחר מבתי הספר המובילים בעולם למנהל עסקים בדרך לפסגה. עם זאת, ברשימה ניתן למצוא גם נשים שירשו את מעמדם באמצעות קשרי משפחה. לדוגמה, האישה השלישית בדירוג משלבת קשרים וכישורים - מליקה שריניואסאן, 52, מנהלת את TAFE, חברת טרקטורים וציוד לחקלאות השלישית בגודלה בעולם על פי תפוקת הייצור. שריניואסאן, בת למייסדי החברה, חזרה להודו לאחר לימודי מנהל עסקים בוורטון, ומיד קיבלה את מושכות החברה. במשך 25 שנותיה בחברה קפצו ההכנסות מ-20 מיליון דולר ליותר ממיליארד דולר, החברה מייצאת ל-40 מדינות ומחזיקה ביותר מ-60% מהשוק בדרום אסיה. בן זוגה של שריניואסאן אף הוא מנהל חברה עם מכירות של יותר ממיליארד דולר.

בעוד שהיא עוסקת במנועים גדולים, בעלה חולש על עסקיה של חברת TVS Motors המייצרת רכבים דו-מנועיים. אישה הודית שהצליחה להתברג לרשימה האמריקאית של "פורצ'ן" היא אינדרה נוי שמכהנת כיו"ר ומנכ"ל פפטיקו. לא פעם שואלות אותי נשות עסקים הודיות איך אני משלבת קריירה עם משפחה, ואני עונה "תמיכה משפחתית". ההודיות מהנהנות בראשן בהבנה (מימין לשמאל). בהודו משפחות רבות עדיין גרות בקומונות ובמסגרת השבטית. בעבור נשות עסקים, הסיודור הזה הוא אידיאלי כי יש משפחה שלמה שתומכת. יתרון נוסף הוא שתמורת 150 דולר לחודש ניתן להעסיק בהודו עוזר המתגורר עם המשפחה ונושא בעול אחזקת הבית, כך שנשים יכולות לפתח קריירה, מבלי להתייטר על כך שילדיהן גדלים על אוכל קפוא. ■

הכותבת היא מנכ"לית משותפת ב-A&G, סגנית יו"ר לשכת המסחר ישראל-הודו, נשיאת אגודת הידידות ישראל-הודו. לתגובות: anat@angp.net



צ'אנדה קוצ'אר, מנכ"לית ICICI. האישה המשפיעה בעולם העסקים בהודו

תצלום: בילחבורג